



## **Rapport moral président de Fabri K Watt AG 8 juin 2024**

Bonjour et bienvenue à toutes et à tous !

Conformément à la loi et aux statuts, nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire Annuelle afin de vous rendre compte de la situation et de l'activité de Fabri K Watt, de soumettre à votre approbation les comptes annuels dudit exercice, et aussi les entrées et sorties de sociétaires, ainsi que les demandes pour rejoindre ou sortir de notre Conseil Coopératif, notre COCO.

Grand merci tout d'abord à l'équipe organisatrice de cette AG : Michaël CHARRUAULT, Dorothee VINCENT, Pierre VRIGNON, Véronique JEAN, David BILLY. Sans oublier les autres membres et amis du COCO qui ont œuvré et vont encore œuvrer ce jour à leurs côtés. Merci à vous !

Depuis l'AG de l'an passée, il y a tout juste un an, que de nouveaux projets d'installations, que d'avancées dans notre fonctionnement et nos stratégies d'intervention ! Nous allons le partager aujourd'hui, avec la volonté d'aller plus loin ensemble. Toutes ces avancées me donnent la certitude que Fabri K Watt est bien sur les rails. Ce foisonnement de projets doit aussi nous amener à nous interroger sur l'embauche à temps partiel d'un salarié, ou sur l'externalisation de certaines tâches en 2025.

Commençons par les opérations en cours et à venir. Compte tenu de nos moyens humains et financiers, nous avons engagé 3 nouvelles opérations et constitué 3 nouvelles équipes projet, tout en gérant notre toute première installation à Ruelle (que nous appelons Ruelle1).

Cette installation produit depuis septembre 2023. Elle se révèle performante, voire l'une des plus performantes dans le paysage charentais, pour une installation comparable. Nous avons eu beaucoup de mal à finaliser les démarches auprès de ENEDIS et EDF Obligation d'achat, pour obtenir le paiement de l'électricité produite. L'aboutissement est proche. Nous aurons décidément beaucoup appris avec Ruelle 1 et l'expérience acquise sera bien utile pour les prochains projets.

A la mi février, lors d'une visite de l'armoire électrique Fabri K Watt/ENEDIS, nous avons découvert qu'un câble était en surchauffe et que la gaine commençait à s'abîmer. Nous avons dû arrêter la centrale et la mettre en sécurité. L'installateur GreenWatt est intervenu pour changer le câble et la centrale a été remise en marche le 29 février. Il nous faut surveiller de près et faire des mesures régulières pour vérifier la qualité des serrages des câbles.

Avec Ruelle 2, nous projetons de couvrir le restant des toitures du gymnase par une centrale solaire complémentaire à celle de Ruelle 1. Notre assistant à maître d'ouvrage (AMO) est choisi (ENERCOOP). Il nous aidera à définir, piloter et exploiter le projet, tout en facilitant la coordination. FKW pourra d'autant mieux se concentrer sur la gestion et le pilotage. A l'occasion de ce projet, nous étudierons la faisabilité d'une Auto Consommation Collective (ACC), toujours avec ENERCOOP. Ce dispositif permet aux citoyens, aux collectivités, aux entreprises, de s'approprier l'énergie produite localement. Ce sera la toute première étude de Fabri K Watt dans ce domaine

Autre projet cette fois ci sur Soyaux, composé d'une opération sur l'école Jean Moulin (36 kWc) et d'une opération située dans le quartier du Champ de Manoeuvres sur l'école Jean Monnet et centre social FLEP (de l'ordre de 150 kWc). Notre AMO est constitué de ILAO et de la SEM Territoires Charente. Les études structures ont été réalisées et les entreprises ont été consultées.

Malgré une large et saine mise en concurrence, les offres de prix pour le projet de 36kWc sur Jean Moulin se sont révélées trop élevées et ne permettaient pas un retour sur investissement avant plus de 20 ans. La décision de ne pas donner suite à ce projet a été difficile et douloureuse, d'autant que nous misions sur ce type de projet comme modèle de développement pour les petites communes.

Pour l'autre projet sur Soyaux, envisagé sur les toitures terrasses de quatre bâtiments, l'analyse des offres a conduit aux mêmes conclusions. Le plan d'affaire de l'opération a mis en évidence une rentabilité trop juste et donc un risque trop important pour Fabri K Watt. L'augmentation du coût des matériels, un prix de rachat des kWh en baisse, des taux bancaires à 3,5% pèsent aujourd'hui lourds dans l'équilibre des opérations. Avec notre AMO, nous avons proposé à la commune de Soyaux de suspendre ces deux opérations et de les mettre en veille, afin d'étudier leur faisabilité dans le cadre d'une démarche d'ACC visant à revendre sur place la presque totalité de l'énergie produite pour les besoins locaux. Le taux de rentabilité interne (TRI) qui permet de mesurer la pertinence d'un projet s'en trouverait très amélioré, permettant d'envisager, nous l'espérons, la réalisation de ces opérations.

Le débat est maintenant ouvert au sein de nos instances, sur les orientations à prendre et sur la taille minimale des opérations, compte tenu des opportunités locales en matière d'énergie renouvelable.

La dernière opération en cours sur Marsac, petite commune du Grand Angoulême, consiste, comme pour Soyaux/Jean Moulin, en un projet de 36 kWc sur la toiture de la mairie-salle des fêtes que pourrait venir compléter une ombrière sur le parking attenant, d'une puissance de l'ordre de 100 kWc. Les études structures sont en cours. Une étude d'aménagement a été réalisée par le CAUE 16 (Conseil Architecture Urbanisme Environnement) pour étudier l'implantation de l'ombrière. Les élus sont partants pour engager la réflexion sur de l'ACC avec Fabri K Watt.

Nous voilà donc résolument engagés dans une dynamique soutenue, avec plusieurs projets en parallèle. Nos capacités financières nous le permettent, mais nous avons besoin de forces et de sang nouveaux. N'hésitez pas à venir participer à cet élan, en rejoignant une équipe Projet !

La mise en route de ces projets nous amène à produire un nouveau document de communication « INFO CHANTIER » afin de vous tenir au courant de l'avancée de chaque opération. Nous prévoyons d'en publier 2 à 3 par an, en complément de l'INFO lettre que vous connaissez déjà.

Voilà pour les projets photovoltaïques.

Nous avançons aussi sur notre fonctionnement et nos stratégie d'intervention. Je souhaite mettre en relief deux avancées importantes :

L'une est relative à notre charte de fonctionnement et à notre règlement.

Dès la constitution de notre société début 2021, nous avons voulu doter Fabri K Watt tout à la fois

d'une « règle du jeu, charte relationnelle, code de bonne conduite, règlement » en veillant à le concevoir dans une démarche au consentement. Quelle éthique pour notre fonctionnement ? Quels sont les rôles des sociétaires qui participent aux instances de Fabri K Watt ? Un premier projet de charte a été présenté et débattu en COCO fin 2021, mais n'a pas débouché sur une approbation.

Nous avons alors choisi de nous faire accompagner dès janvier 2022 par la SCIC du « Coq à l'Âme » à Echoisy pour travailler sur notre fonctionnement afin de l'améliorer et de s'approprier des outils de travail en collectif. C'est ce que nous appelons « l'amélioration continue ».

Forts de l'expérience acquise après 4 séminaires (en 2022 et 2023) et de notre prise de confiance dans une animation au consentement, nous avons relancé les travaux de rédaction, fait travailler chaque Atelier, et validé notre règlement intérieur et notre charte du Conseil Coopératif lors du COCO du 18 janvier 2024.

On le voit, l'aboutissement de telles démarches nécessite un temps long, le temps d'apprendre à se connaître, le temps de s'écouter et de se comprendre, le temps de trouver des solutions partagées et qui engagent. Je vous invite à lire ou relire ces documents joints à l'invitation à cette AG. Ils réguleront le bon fonctionnement de notre société.

L'autre avancée notoire concerne la définition d'une stratégie d'intervention sur l'autoconsommation collective (ACC) : Quel dénominateur commun partage-t-on sur un sujet si complexe ? Comment en parle-t-on en public et devant les élus ?

Nous sommes plusieurs au sein de Fabri K Watt à nous former auprès de partenaires comme CIRENA, Énergie Partagée, TECSOL et avons acquis une certaine culture sur le sujet. Mais il faut s'entendre pour que tous les membres du COCO partagent un même positionnement et un même cadre de travail pour porter un message coordonné. C'est pourquoi nous avons travaillé à l'élaboration d'un document intitulé « positionnement et orientations stratégiques de Fabri K Watt sur l'ACC » approuvé fin 2023. Ce document est joint à l'invitation à l'AG.

Les orientations inscrites dans tous ces documents balisent déjà notre chemin et vont régler nos pas dans notre communication interne et externe. Pour autant, ils ne doivent pas rester figés et ils évolueront en fonction de la vie de notre entreprise et du contexte général sur l'ACC. Pour ce dernier point nous devons bien prendre conscience de notre fragilité et de notre vulnérabilité dans le contexte actuel de libéralisation du marché de l'électricité, où bientôt l'abonné paiera heure par heure le courant qu'ils consommera, au prix du marché. Nos actions s'inscrivent dans une démarche continue et dans un avenir incertain.

Je veux saluer maintenant nos partenaires, sans qui nous aurions bien du mal à avancer. L'URSCOP, CIRENA, Énergie Partagée, Charente Nature, ENERCOOP parmi les plus importants. Il nous faut veiller, garantir et développer ce fonctionnement en archipel.

Je vais bientôt en terminer, avec cette note d'espoir : FKW s'apprête à changer de présidence. C'est l'occasion pour notre société de bénéficier d'autres souffles, d'autres énergies et d'impulsions, d'autres regards pour l'avenir de notre entreprise.

Après six ans d'engagement dans cette belle aventure, j'ai annoncé il y a quelques mois aux membres du coco ma volonté de quitter la présidence, tout en restant dans FKW.

Nous sommes une coopérative, dans laquelle chacun.e peut prendre sa part, faire sa part, dans une démarche au consentement. Je suis persuadé de l'importance pour la vie de notre société de se renouveler, de rebattre les cartes, d'insuffler des dynamiques alternatives... Je suis bien conscient qu'il n'est pas simple de mettre en place une nouvelle présidence, mais je crois dans la force de notre collectif pour y arriver.

J'avais espéré partir quand nous serions 500 voire 1000 sociétaires, mais bon, au rythme actuel où nous sommes arrivés à 300... il aurait fallu encore beaucoup d'années... Gageons que la, le ou les futur.es président.es engageront une fabuleuse campagne de mobilisation pour me faire mentir !

Pour finir sur une note elle aussi positive, je veux mettre en lumière la production généreuse d'électricité de notre première opération sur Ruelle. L'équipe Projet va vous la détailler. Notre opération se révèle être très performante, voire la plus performante en Charente au regard d'autres opérations de taille comparable.

Merci au Soleil ! Merci à Fabri K Watt !